

EU FONDOVI 2014.-2020.

Kako smo koristili Europske
strukturne i investicijske
fondove

Autorica: Ariana Vela



AVELANT
d.o.o. za poslovno i strateško savjetovanje

Ured: Poslovni centar Almeria,
Ulica grada Vukovara 284,
Zgrada D, 3. kat, 10000 Zagreb
Sjedište: Froudeova 3, 10000 Zagreb

t/f: 01 5534 878
m: 099 6492468
e: info@avelant.hr
w: avelant.hr

ZAŠTO SU VAŽNE ANALIZE

- Iskorištenost sredstava jedan je od pokazatelja rada sustava upravljanja i kontrole ESIF-om (SUK) i rada korisnika
- EK, u suradnji s državom članicom, radi provjere iskorištenosti i, u skladu s rezultatima, poduzima radnje koje mogu osigurati bolje iskorištavanje sredstava
- Sredstva koja se ne iskoriste „vraćaju” se EU
- Moguće izvršiti izmjene operativnih programa i sredstva usmjeriti tamo gdje su potrebna, uz uvjet da sustav to može izdržati
- Iskorištenost može pokazati koji SUK radi bolje od drugoga (može dovesti do razmjene osoblja, znanja i informacija – peer learning)

ZNAČENJE POJMOVA

UKUPNA ALOKACIJA: Iznos bespovratnih sredstava koja su na raspolaganju državi članici iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova koji se dijeli na četiri ključna operativna programa:

- **Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.**
- **Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020.**
- **Operativni program Pomorstvo i ribarstvo 2014. – 2020.**
- **Program ruralnog razvoja 2014. – 2020.**

UGOVORENA SREDSTVA: Iznos koji pokazuje kolika je vrijednost sklopljenih ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava

ISPLAĆENA SREDSTVA: Iznos koji pokazuje koliko je novca stvarno isplaćeno korisnicima ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava (napomena: Ulaze i predujmovi)

PARAMETRI POSTIGNUĆA

PLAN

- Ciljevi
- Indikatori
 - (npr. Ugovoreno 100% alokacije)

MJERENJE

- Indikatori
- Izvori provjere
 - (npr. Određivanje iznosa ugovorene alokacije)

DRUGE DČ

- Usporedba
- (npr. Kakvi su rezultati država sa sličnim alokacijama)

UKUPNA ALOKACIJA

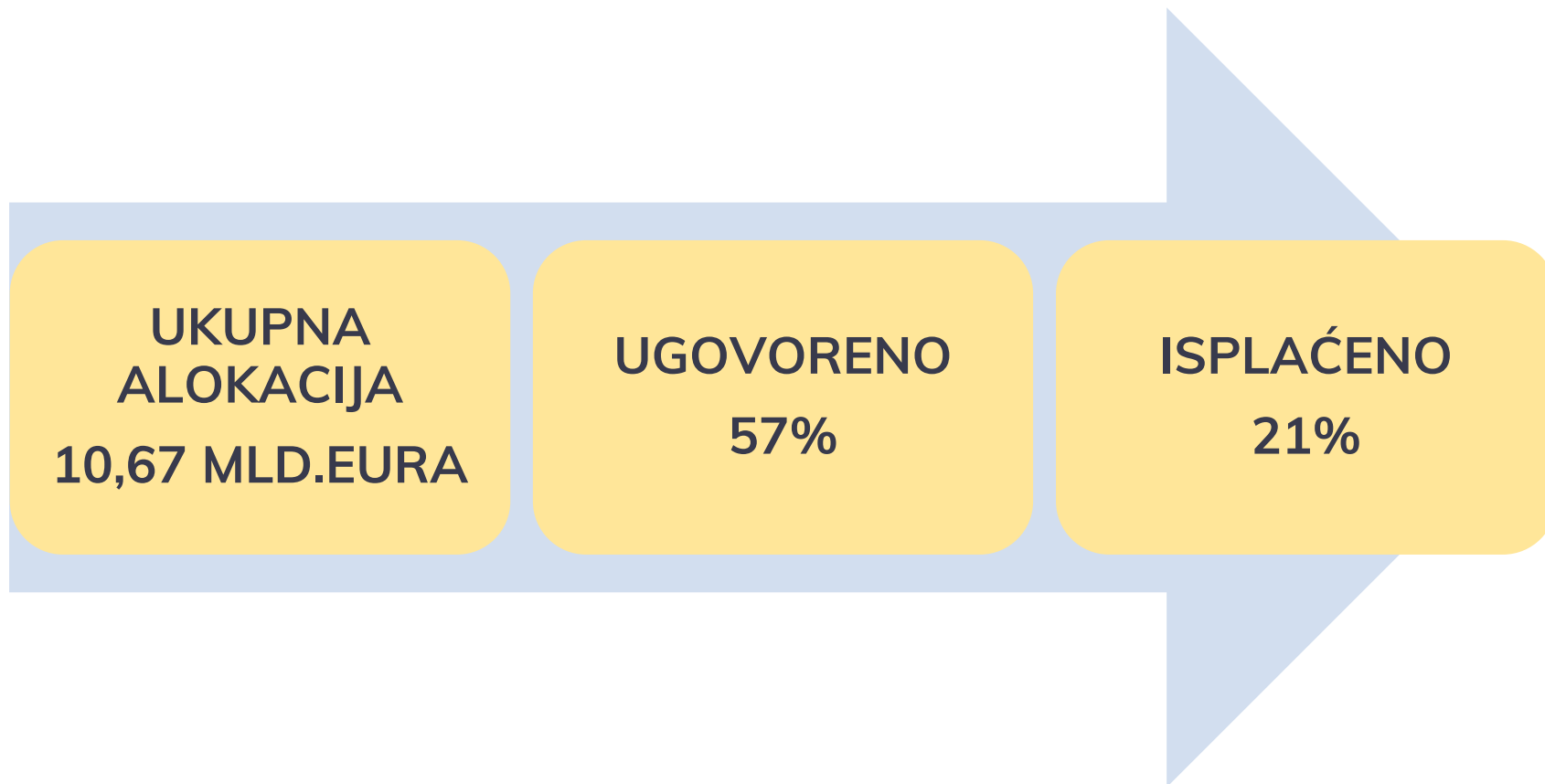
PROGRAM	VRIJEDNOST DODIJELJENIH SREDSTAVA	% od ukupne alokacije
OP Konkurentnost i kohezija	6.831.255.232,00	63,68
OP Učinkoviti ljudski potencijali	1.617.328.125,00	15,08
Program ruralnog razvoja	2.026.222.500,01	18,89
OP za pomorstvo i ribarstvo	252.643.138,00	2,36
UKUPNO	10.727.448.995,00	100,00

UGOVORENO

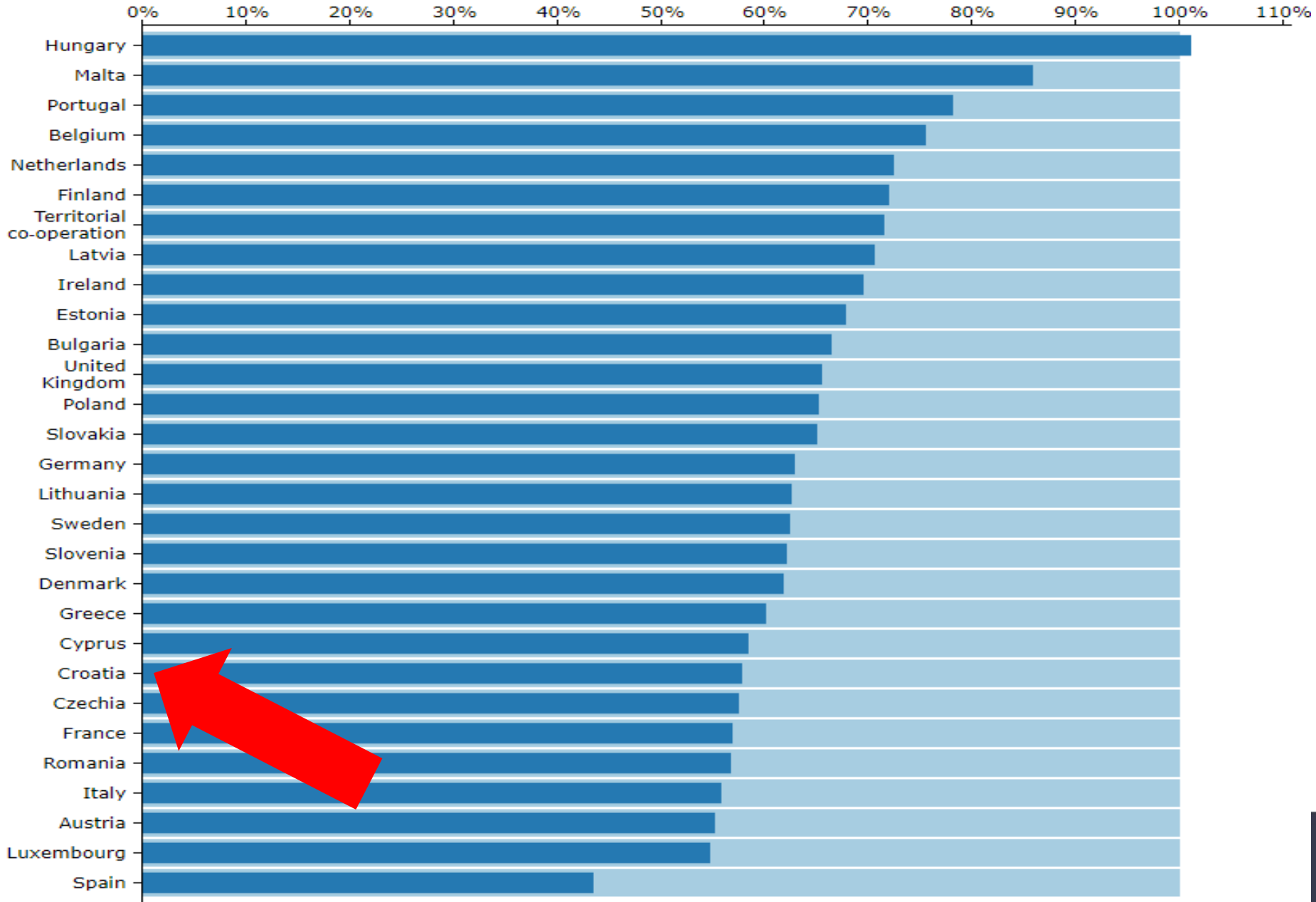
PROGRAM	VRIJEDNOST UGOVORENIH SREDSTAVA	% od ukupne alokacije
OP Konkurentnost i kohezija	4.335.742.464,00	63,47
OP Učinkoviti ljudski potencijali	1.023.623.040,00	63,29
Program ruralnog razvoja	1.163.349.248,00	57,41
OP za pomorstvo i ribarstvo	116.749.072,00	46,21
UKUPNO	6.639.463.936,00	57,60

ISPLAĆENO

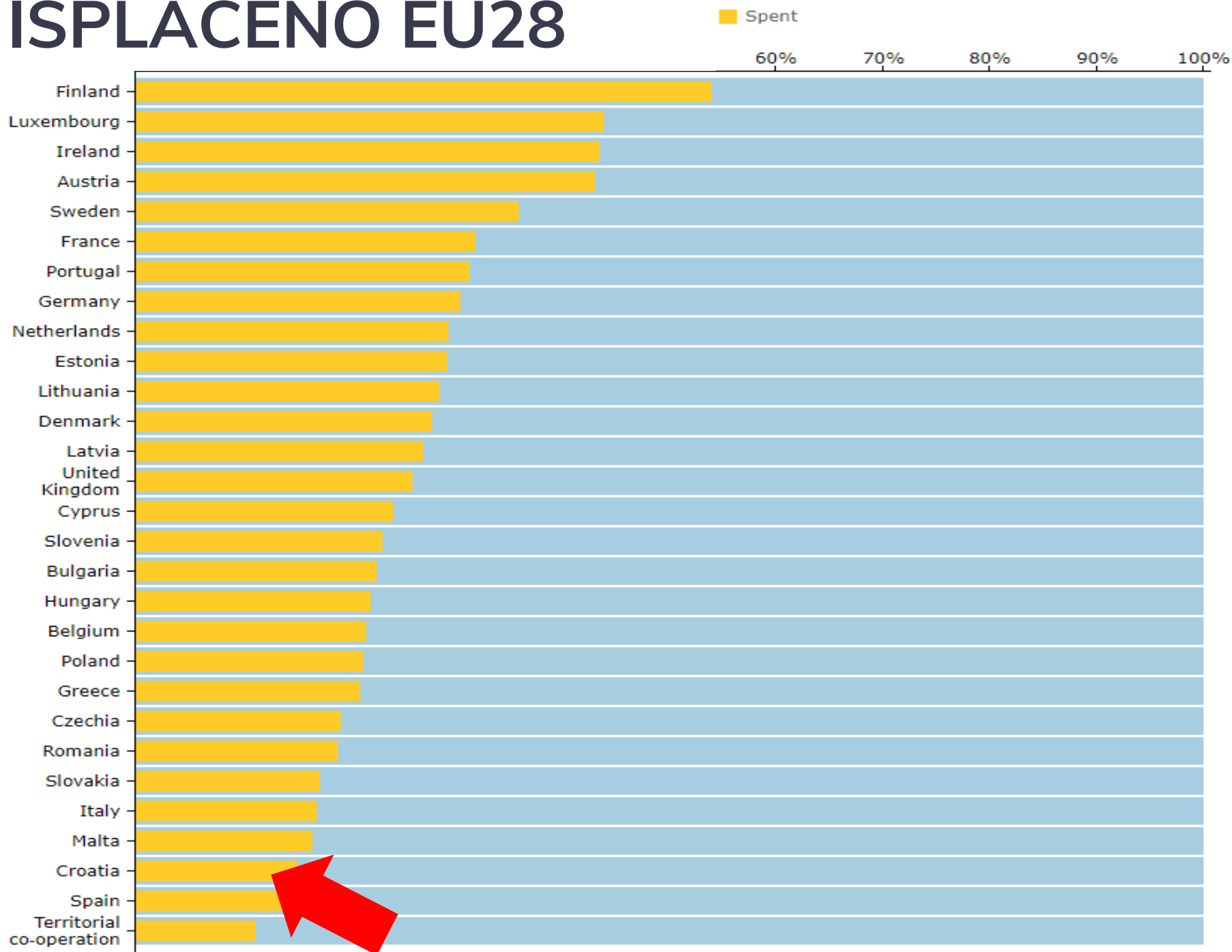
PROGRAM	VRIJEDNOST ISPLAĆENIH SREDSTAVA	% od ukupne alokacije
OP Konkurentnost i kohezija	959.858.688,00	14,05
OP Učinkoviti ljudski potencijali	343.823.328,00	21,26
Program ruralnog razvoja	623.870.016,00	30,79
OP za pomorstvo i ribarstvo	50.694.180,00	20,07
UKUPNO	1.978.246.272,00	21,54



UGOVORENO EU28



ISPLAĆENO EU28



ZAŠTO NAM NE IDE?

RH nije izvršila kvalitetnu pripremu za korištenje velikih financijskih alokacija iz ESIF-a

Nedostatna koordinacija između TDU-a, JLS-a i javnih poduzeća u pripremi i provedbi projekata

PR vladajućih dovodi korisnike u probleme na razini provedbe i, posljedično, gubitka bespovratnih sredstava

Ljudski kapaciteti na razini sustava su nedostatni i neefikasni (glomazna uprava, ali premalo zaposlenih koji razumiju uredbe EU, ZNP i druge dokumente)

Odgovornost sustava upravljanja i kontrole ne postoji (greške se rijetko ispravljaju, a pravna zaštita je neučinkovita)

ZAŠTO NAM NE IDE?

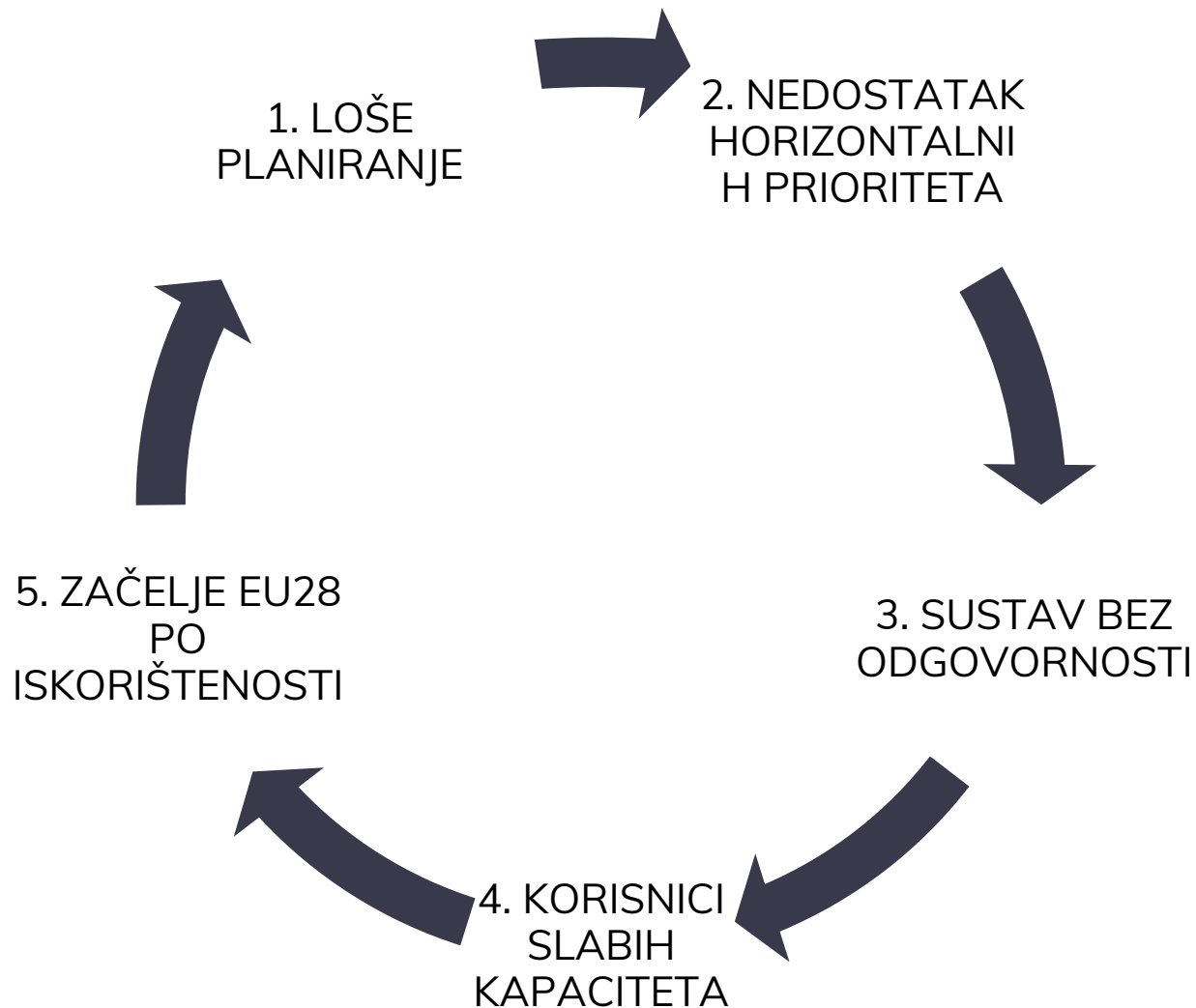
Prilikom programiranja nisu uzeti u obzir rokovi za pripremu projekata niti trajanje postupaka javne nabave (dug proces pripreme i provedbe odgađa postignuća i pomiče ih na kraj perspektive)

Prevelik utjecaj politike na pripremu i provedbu projekata (otežava i usporava provedbu)

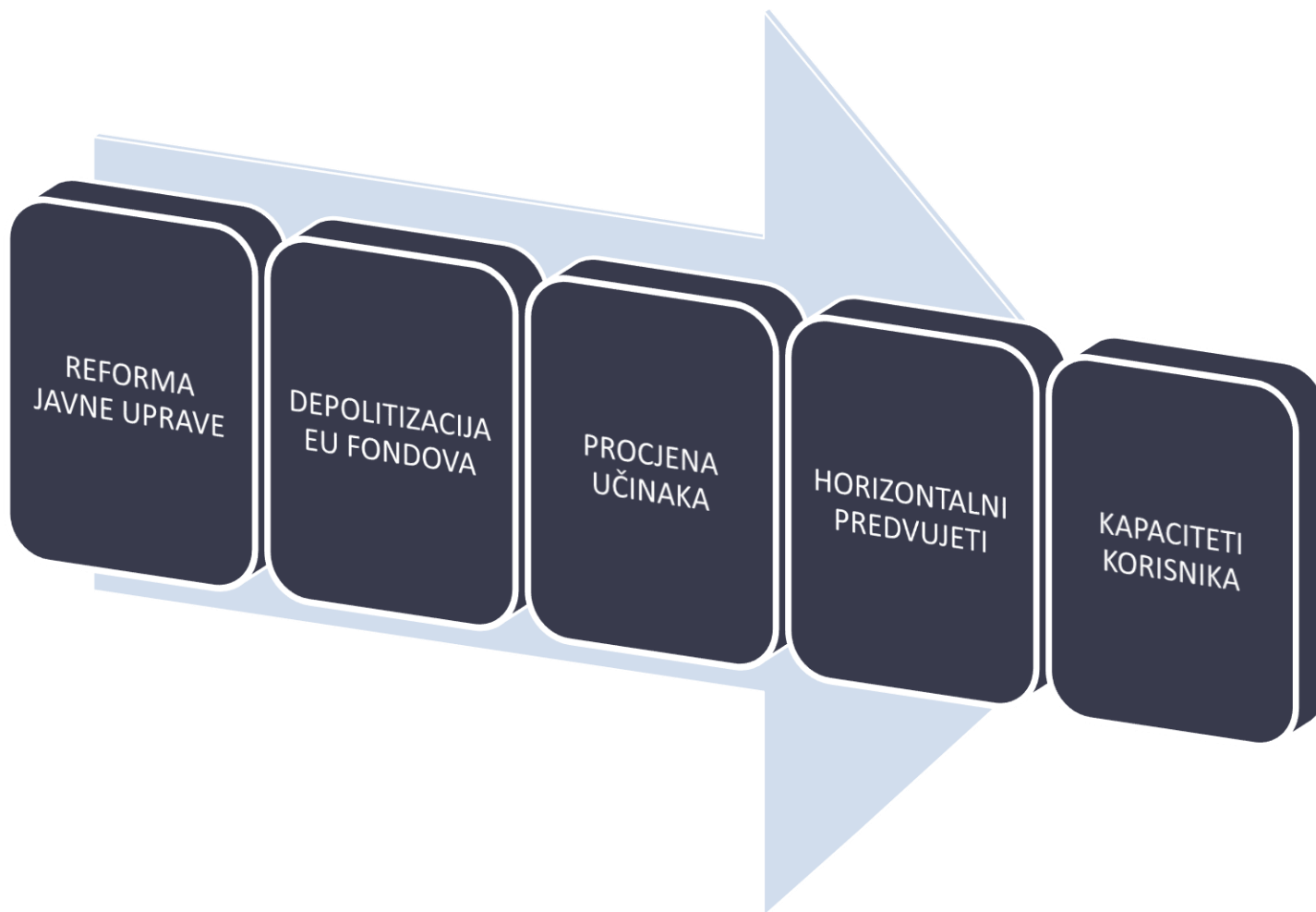
Korisnici se boje nepravilnosti i pripadajuće financijske korekcije (paraliza provedbe)

Ljudski resursi korisnika u javnom sektoru nisu dovoljno efikasni za pripremu i provedbu projekata unutar zadanih rokova, a EU projekti su uvijek vezani uz rokove

POS LJEDICE



PREPORUKE AVELANT-a





AVELANT

d.o.o. za poslovno i strateško savjetovanje



1,8 milijardi
eura
projektnog
portfolija



Više od **250**
pripremljenih
i provedenih
projekata

www.avelant.hr

www.uep.hr

e: info@avelant.hr

t/f: 01 5534 878



9000
polaznika
edukacija



Više od **150**
provedenih
postupaka
javne nabave

UEP
Učilište **EU PROJEKTI**

 **eu-projekti.info**
PORTAL O EU FONDovima